

| <b>AREA D</b>   |                 |
|---|-----------------|
| <b>CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI</b>  |                 |
| <b>1. Valutazione delle probabilità</b>   |                 |
| <b>Criteri</b>  | <b>Punteggi</b> |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>  |                 |
| Il processo è discrezionale?  |                 |
| No, è del tutto vincolato = 1   |                 |
| È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2   |                 |
| È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3   |                 |
| È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4  |                 |
| È altamente discrezionale = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>2</b>        |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>  |                 |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento?  |                 |
| No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2  |                 |
| Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5  |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>5</b>        |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>   |                 |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?   |                 |
| No, il processo coinvolge una sola PA = 1   |                 |
| Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3  |                 |
| Sì, il processo coinvolge più di cinque amministrazioni = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>1</b>        |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>   |                 |
| Qual è l'impatto economico del processo?  |                 |
| Ha rilevanza esclusivamente interna = 1   |                 |
| Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3   |                 |
| Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>3</b>        |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>  |                 |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)? |                 |
| No = 1  |                 |
| Sì = 5  |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>1</b>        |
| <b>Criterio 6: controlli</b>  |                 |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?  |                 |
| No, il rischio rimane indifferente = 5  |                 |
| Sì ma in minima parte = 4   |                 |
| Sì, per una percentuale approssimativa del 50% = 3  |                 |
| Sì, è molto efficace = 2  |                 |
| Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>2</b>        |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>   | <b>2,33</b>     |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile   |                 |

| 2. Valutazione dell'impatto  |             |
|--|-------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>   |             |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o fase del processo di competenza della PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale di personale impiegato nei servizi coinvolti) |             |
| fino a circa il 20% = 1  |             |
| fino a circa il 40% = 2  |             |
| fino a circa il 60% = 3  |             |
| fino a circa l'80% = 4   |             |
| fino a circa il 100% = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>5</b>    |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?  |             |
| No = 1   |             |
| Sì = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>1</b>    |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?   |             |
| No = 0   |             |
| Non ne abbiamo memoria = 1   |             |
| Sì, sulla stampa locale = 2  |             |
| Sì, sulla stampa nazionale = 3   |             |
| Sì, sulla stampa locale e nazionale = 4  |             |
| Sì, sulla stampa locale, nazionale e internazionale = 5  |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>   |             |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/ruolo che l'eventuale soggetto riveste sull'organizzazione è elevata, media o bassa?   |             |
| a livello di addetto = 1   |             |
| a livello di collaboratore o funzionario = 2   |             |
| a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3   |             |
| a livello di dirigente d'ufficio generale = 4  |             |
| a livello di capo dipartimento/segretario generale = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>4</b>    |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>   | <b>2,5</b>  |
| 0 = nessuna impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore   |             |
| <b>3. Valutazione complessiva del rischio</b>  |             |
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità X impatto  | <b>5,83</b> |
|  |             |
|  |             |

| <b>AREA D</b>   |                 |
|---|-----------------|
| <b>ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PRIVATI</b>   |                 |
| <b>1. Valutazione delle probabilità</b>   |                 |
| <b>Criteri</b>  | <b>Punteggi</b> |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>  |                 |
| Il processo è discrezionale?  |                 |
| No, è del tutto vincolato = 1   |                 |
| È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2   |                 |
| È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3   |                 |
| È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4  |                 |
| È altamente discrezionale = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>2</b>        |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>  |                 |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento?  |                 |
| No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2  |                 |
| Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5  |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>5</b>        |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>   |                 |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?   |                 |
| No, il processo coinvolge una sola PA = 1   |                 |
| Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3  |                 |
| Sì, il processo coinvolge più di cinque amministrazioni = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>1</b>        |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>   |                 |
| Qual è l'impatto economico del processo?  |                 |
| Ha rilevanza esclusivamente interna = 1   |                 |
| Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3   |                 |
| Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>5</b>        |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>  |                 |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)? |                 |
| No = 1  |                 |
| Sì = 5  |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>1</b>        |
| <b>Criterio 6: controlli</b>  |                 |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?  |                 |
| No, il rischio rimane indifferente = 5  |                 |
| Sì ma in minima parte = 4   |                 |
| Sì, per una percentuale approssimativa del 50% = 3  |                 |
| Sì, è molto efficace = 2  |                 |
| Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1   |                 |
| <b>punteggio assegnato</b>  | <b>3</b>        |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>   | <b>2,83</b>     |
| 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile   |                 |

| 2. Valutazione dell'impatto  |             |
|--|-------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>   |             |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o fase del processo di competenza della PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale di personale impiegato nei servizi coinvolti) |             |
| fino a circa il 20% = 1  |             |
| fino a circa il 40% = 2  |             |
| fino a circa il 60% = 3  |             |
| fino a circa l'80% = 4   |             |
| fino a circa il 100% = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>3</b>    |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?  |             |
| No = 1   |             |
| Sì = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>1</b>    |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?   |             |
| No = 0   |             |
| Non ne abbiamo memoria = 1   |             |
| Sì, sulla stampa locale = 2  |             |
| Sì, sulla stampa nazionale = 3   |             |
| Sì, sulla stampa locale e nazionale = 4  |             |
| Sì, sulla stampa locale, nazionale e internazionale = 5  |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>   |             |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/ruolo che l'eventuale soggetto riveste sull'organizzazione è elevata, media o bassa?   |             |
| a livello di addetto = 1   |             |
| a livello di collaboratore o funzionario = 2   |             |
| a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3   |             |
| a livello di dirigente d'ufficio generale = 4  |             |
| a livello di capo dipartimento/segretario generale = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>4</b>    |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>   | <b>2</b>    |
| 0 = nessuna impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore   |             |
| <b>3. Valutazione complessiva del rischio</b>  |             |
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità X impatto  | <b>5,67</b> |
|  |             |
|  |             |
|  |             |

| AREA D  |             |
|---|-------------|
| GESTIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE   |             |
| 1. Valutazione delle probabilità  |             |
| Criteri   | Punteggi    |
| <b>Criterio 1: discrezionalità</b>  |             |
| Il processo è discrezionale?  |             |
| No, è del tutto vincolato = 1   |             |
| È parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2   |             |
| È parzialmente vincolato solo dalla legge = 3   |             |
| È parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4  |             |
| È altamente discrezionale = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 2           |
| <b>Criterio 2: rilevanza esterna</b>  |             |
| Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento?  |             |
| No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2  |             |
| Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5  |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 2           |
| <b>Criterio 3: complessità del processo</b>   |             |
| Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?   |             |
| No, il processo coinvolge una sola PA = 1   |             |
| Sì, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3  |             |
| Sì, il processo coinvolge più di cinque amministrazioni = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 1           |
| <b>Criterio 4: valore economico</b>   |             |
| Qual è l'impatto economico del processo?  |             |
| Ha rilevanza esclusivamente interna = 1   |             |
| Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3   |             |
| Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 1           |
| <b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b>  |             |
| Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)? |             |
| No = 1  |             |
| Sì = 5  |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 1           |
| <b>Criterio 6: controlli</b>  |             |
| Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?  |             |
| No, il rischio rimane indifferente = 5  |             |
| Sì ma in minima parte = 4   |             |
| Sì, per una percentuale approssimativa del 50% = 3  |             |
| Sì, è molto efficace = 2  |             |
| Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>  | 3           |
| <b>Valore stimato della probabilità</b>   | <b>1,67</b> |

0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile

| 2. Valutazione dell'impatto  |             |
|--|-------------|
| <b>Criterio 1: impatto organizzativo</b>   |             |
| Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o fase del processo di competenza della PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale di personale impiegato nei servizi coinvolti) |             |
| fino a circa il 20% = 1  |             |
| fino a circa il 40% = 2  |             |
| fino a circa il 60% = 3  |             |
| fino a circa l'80% = 4   |             |
| fino a circa il 100% = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>3</b>    |
| <b>Criterio 2: impatto economico</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?  |             |
| No = 1   |             |
| Sì = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>1</b>    |
| <b>Criterio 3: impatto reputazionale</b>   |             |
| Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi?   |             |
| No = 0   |             |
| Non ne abbiamo memoria = 1   |             |
| Sì, sulla stampa locale = 2  |             |
| Sì, sulla stampa nazionale = 3   |             |
| Sì, sulla stampa locale e nazionale = 4  |             |
| Sì, sulla stampa locale, nazionale e internazionale = 5  |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b>   |             |
| A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/ruolo che l'eventuale soggetto riveste sull'organizzazione è elevata, media o bassa?   |             |
| a livello di addetto = 1   |             |
| a livello di collaboratore o funzionario = 2   |             |
| a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3   |             |
| a livello di dirigente d'ufficio generale = 4  |             |
| a livello di capo dipartimento/segretario generale = 5   |             |
| <b>punteggio assegnato</b>   | <b>5</b>    |
| <b>Valore stimato dell'impatto</b>   | <b>2,25</b> |
| 0 = nessuna impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore   |             |
| <b>3. Valutazione complessiva del rischio</b>  |             |
| Valutazione complessiva del rischio = probabilità X impatto  | <b>3,75</b> |
|  |             |
|  |             |
|  |             |